

## 「ASEAN ビジネス」セミナー

～インドネシア・タイにおける経営管理の難しさ、現地での事業拡大に  
求められる打ち手についての考察～

主催：有限責任監査法人トーマツ

このたび有限責任監査法人トーマツでは、「ASEAN ビジネス」セミナーを開催いたします。

本セミナーでは、Deloitte シンガポール・タイ・インドネシアに駐在する日本人駐在員が、東南アジア地域に展開する日本企業を取り巻く環境、問題になりがちな経営管理上の課題やリスクについて、インドネシアとタイを事例として解説します。また、課題の発生防止・改善に向けてどのような取り組みが必要となるか、グループ本社としてガバナンス向上のために何をすべきかお伝えします。

インドネシア・タイに進出されている・事業拡大を検討されている、海外拠点に対するガバナンス強化などを検討されている「経営企画」、「海外事業管理」、「管理部門」の皆さまにお役に立てるものと存じます。ご多用中とは存じますが、お繰り合わせの上、ご参加いただけますようご案内申し上げます。

- 開催日時 2019年 11月 5日(火) 14:30～17:30 (受付開始 14:00)
- 会場 ベルサール八重洲 2F Room D+E  
〒103-0028 東京都中央区八重洲 1-3-7 八重洲ファーストフィナンシャルビル 2F
- 対象者 インドネシア・タイを始めとする東南アジア地域で事業展開を行っている、もしくは東南アジア地域におけるガバナンスについて関心・課題認識をお持ちの企業の経営企画・事業企画・海外事業管理・リスク管理担当部門の皆様
- 定員／受講料 100名／無料 (お申込みは1社2名までとさせていただきます)
- 申込方法 Webサイト(<https://www2.deloitte.com/jp/semi5278>)よりお申し込みください
  - ※ 本セミナー申込に際しては、株式会社シャノンのサービスを利用しSSL暗号化通信により内容の保護を図っております。
  - ※ お申し込みは1名様ずつのご登録が必要となります。
  - ※ 過去にデロイト トーマツ グループ各社のセミナーにお申し込みいただいた方、または現在当グループのメールマガジンをご購読いただいている方は、ご登録済みのID・パスワードでお申し込みいただけます。
  - ※ 受講者の方へは、セミナー開催1週間前を目安に受講票のご案内をお送りいたします。

### ■ プログラム

開催時間	内容	講師
14:30～14:35	開会のご挨拶	
14:35～14:50	東南アジア地域における日本企業を取り巻く状況	Deloitte & Touche Enterprise Risk Services Pte Ltd パートナー 柳澤 良文
14:50～15:40	インドネシアの事業機会と経営管理強化に向けた課題	PT Deloitte Konsultan Indonesia Associate Director 菘和 秀夫
15:40～15:55	休憩	
15:55～16:45	在タイ日系企業の拠点運営上の課題	Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Advisory CO., Ltd. ディレクター 赤尾 聡
16:45～17:25	パネルディスカッション ～東南アジア地域での事業成長に向けて、日本 本社に求められる役割とは？～	パネリスト 柳澤 良文、赤尾 聡、菘和 秀夫 モデレータ 森本 正一
17:25～17:30	閉会のご挨拶	

※講演テーマ・講師は変更となる場合がございます。予めご了承ください。

■ 講師プロフィール

講師	プロフィール
 <p><b>柳澤 良文</b> Deloitte &amp; Touche Enterprise Risk Services Pte Ltd パートナー</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1998年に監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入社後、財務諸表監査への従事を経てリスクアドバイザー事業部に所属。</li> <li>■ 業務品質向上、経理機能強化、リスクマネジメント構築・高度化、内部統制高度化、内部監査支援などのガバナンスおよび経営管理の強化に関するコンサルティング業務を多数手がける。</li> <li>■ 2007年より日系企業向け東南アジア・リスクアドバイザー事業の責任者の任につき、現在はシンガポールを本拠地として東南アジア、インド、中国を含むアジアパシフィックにおける日系企業向けリスクアドバイザー事業責任者を務める。</li> <li>■ 産業は主として総合電機やインフラ関連製造業、総合商社等に強みを有する。</li> </ul>
 <p><b>葺和 秀夫</b> PT Deloitte Konsultan Indonesia Associate Director</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 外資系コンサルティング会社を経て、2019年に有限責任監査法人トーマツに入社し、Deloitte Indonesiaに日系企業サービスグループにおけるリスクアドバイザーサービス責任者として駐在。</li> <li>■ 3年間のインドネシア駐在経験を有しており、日系企業向けに事業進出、経営管理基盤構築、デジタル技術活用支援、M&amp;A、PMIなどの幅広い支援実績を有する。</li> </ul>
 <p><b>赤尾 聡</b> Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Advisory CO., Ltd. ディレクター</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2005年に監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)に入社。内部統制監査、情報システム監査、情報セキュリティ監査等の経験を経て、J-SOX対応支援、内部監査支援、海外内部監査支援(中国、タイ、インドネシア、ブラジル、アルゼンチン等)、企業のリスクマネジメント支援、コンプライアンス対応支援、サステナビリティレポート第三者保証業務等に従事している。</li> <li>■ 2016年8月よりバンコク事務所に駐在。現地日系企業向けに内部統制の改善、内部監査、情報セキュリティ、データアナリティクスなどのサービスを提供している。</li> </ul>
 <p><b>森本 正一</b> Deloitte Tohmatsu Risk Services Co., Ltd. パートナー</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 15年以上に亘り主にITガバナンスに関連するリスクアドバイザーサービス業務に従事。業界は金融、製造、小売、サービス、公共部門等をカバー</li> <li>■ 2016年から2018年にかけてDeloitte Singaporeに出向し、東南アジア地区、現地での日系企業向けリスクアドバイザーサービス担当チームのリーダーとして日系企業現地法人や地域統括拠点に対する様々な経営管理支援を行う</li> <li>■ 金融機関の勘定系システム刷新に伴うプロジェクトリスク管理支援、システムリスク管理支援、IT戦略・IT投資計画立案、IT人材育成計画立案支援等に多数従事</li> <li>■ 製造業、建設業、サービス業等に対してERP基盤構築、システム刷新支援、IT戦略立案支援に従事</li> </ul>

## ■ 会場

ベルサール八重洲 2F Room D+E

(〒103-0028 東京都中央区八重洲 1-3-7 八重洲ファーストフィナンシャルビル 2F)



### <アクセス>

「日本橋駅」A7 出口 直結 (東西線・銀座線・浅草線)

「東京駅」八重洲北口 徒歩 3 分 (JR 線・丸ノ内線)

## ■ 問い合わせ先

有限責任監査法人トーマツ セミナー事務局

〒100-0005 東京都千代田区丸の内 3-3-1 新東京ビル

TEL: 03-6213-1515 E-mail: risk-seminar@tohmatu.co.jp

※Web よりお申込みができない場合は、セミナー事務局までご連絡ください。

(受付時間) 平日 9:30~17:00

デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ 合同会社並びにそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイト トーマツ 税理士法人、DT 弁護士法人およびデロイト トーマツ コーポレート ソリューション合同会社を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約 40 都市に 1 万名以上の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト ([www.deloitte.com/jp](http://www.deloitte.com/jp))をご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド("DTTL")ならびにそのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの提携法人のひとつまたは複数指します。DTTL(または"Deloitte Global")および各メンバーファーム並びにそれらの関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL はクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は [www.deloitte.com/jp/about](http://www.deloitte.com/jp/about) をご覧ください。

© 2019. For information, contact Deloitte Touche Tohmatsu LLC.



IS 669126 / ISO 27001

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu Limited