

戦略的中期経営計画策定と KPI を活用した管理会計強化セミナー ～社員の自律的行動を促す経営手法について～

主催：有限責任監査法人トーマツ 北陸事務所・金沢連絡事務所

この度、有限責任監査法人トーマツ 北陸事務所・金沢連絡事務所においては、企業の持続的な成長や体質強化に貢献することを目的として、「中期経営計画策定と KPI を活用した管理会計」に関するセミナーを対面形式で開催いたします。

本セミナーは、社員の自律的な行動を促進するための戦略的な中期経営計画の策定方法と、KPI（重要業績評価指標）を活用した管理会計の改善ノウハウについて具体的に解説します。さらに長期的な視点で経営計画を立てることの重要性や、KPI を用いた管理会計によって経営計画の進捗や取組状況を把握し、組織運営を効果的に行う意義についてもご説明いたします。

「経営計画やそれに基づく管理会計は本当に必要なのか？」という疑問を持つ経営者は少なくありません。急速に変化する社会・事業環境の中では、中長期的な計画を立ててもすぐに状況が変わり、計画通りに進まないという懸念も理解できます。しかし、中長期の経営計画や KPI を活用した管理会計には、将来を正確に予測することや計画通りに実行すること以上に、共通の目標・方針のもとで「社員の自律的な行動を促す」という大きな役割があります。

変化の激しい環境下では、上意下達の命令だけでは柔軟な対応が難しく、組織が立ち行かなくなる恐れがあります。そのため、組織の目標や方向性を明確に共有し、社員が自らの役割を認識して自律的に行動できる体制づくりが重要です。この実現には、一定規模以上の企業では経営計画や KPI を活用した管理会計の導入と運用が不可欠であると考えます。

本セミナーが、効果的な経営・事業運営の第一歩となる考え方や実践的手法を習得し、貴社の未来を切り拓くための一助となれば幸いです。

- **日時** 2025 年 12 月 18 日（木）14 時 00 分～17 時 00 分（13:30 より受付開始）
- **開催形式** 対面（JR 金沢駅西第四 NK ビル 1 階会議室）及びオンライン（Zoom）
※会場詳細は 3 頁をご参照ください。
- **定員** 対面：30 名、オンライン：100 名
※同業者の方、参加対象でない方、もしくはお申し込みが定員を超えた場合にはお断りする場合がありますので、ご了承下さい。
- **対象者** 経営者、経営企画部門の責任者・担当者様向け
（会社規模を問わず、下記のような課題・要望をお持ちの皆様）
 - 経営計画は作ったほうが良いような気がしているが、必要性や具体的な作業がわからず手を付けられない
 - 経営計画は作成しているが、表面的なお題目で終わっており社員の行動につなげていない／大変な労力がかかるにもかかわらず、結局計画通りにならず効果が薄いと感じている
 - KGI や KPI を設定しているが、効果的な指標設定になっているのかが曖昧
 - 中計策定と管理会計（KPI 設定）により、自社の経営基盤を強化したい
- **料金** 無料

■ セミナー内容

時間	テーマ	登壇
14:00～14:05	開催挨拶	有限責任監査法人トーマツ パートナー 北陸事務所・金沢連絡事務所長 石橋 智己
【中期経営計画策定の実務ポイント】		
14:05～15:25	社員を動かす中期経営計画の意義と策定手法	有限責任監査法人トーマツ シニアマネジャー 中小企業診断士 佐藤 崇道
【管理会計（KPI）の改善ポイント】		
15:35～16:45	KPI 設定の基本と戦略的活用	有限責任監査法人トーマツ シニアマネジャー 公認会計士 安達 岳夫
【質疑・終了の挨拶等】		
16:45～16:55	質疑応答、総括	有限責任監査法人トーマツ
16:55～17:00	終了挨拶とアンケート記入のお願い	

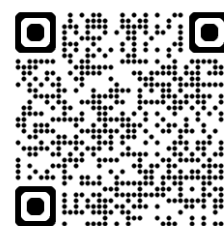
※講演テーマ・講師は変更となる場合がございます。予めご了承ください。

■ 申込方法 以下の URL または QR コードよりお申し込みをお願いいたします。

URL: <https://tohatsu.smartseminar.jp/public/seminar/view/63278>

- ※ 本講座の申込に際しては、株式会社シャノンのサービスを利用しています。ご回答いただく内容は、SSL 暗号化通信により内容の保護を図っております。
- ※ 過去にデロイト トーマツ グループ各社のセミナーにお申込みいただいた方、または現在当グループのメールマガジンをご購読いただいている方は、設定済みの ID・パスワードで簡単にお申し込みいただけます。
- ※ お申込みは 1 名様ずつのご登録が必要になります。
- ※ まだ ID・パスワードをお持ちでない方は、上記 Web サイトより、[新規ユーザー登録はこちら]をクリックし、ID・パスワードを設定してユーザー登録をお願いします。その後、設定した ID・パスワードでログインしてセミナーにお申込ください。
- ※ お申込が完了しましたら、システムより自動配信にて「申込完了」メールをお送りいたします。開催 1 週間前までに、マイページへのご案内メールを送信いたします。
- ※ Web よりお申込ができない方は、セミナー事務局までご連絡ください。なお、Gmail や Yahoo!メール等のフリーメールアドレスでご登録の場合には、メールが届かない可能性があります。ご登録いただいた際にメールの配信がない場合には、事務局までご連絡ください。フリーアドレスではなく、お客様ご所属の企業・組織のメールアドレスにてご登録（既に登録済みの方はご変更）いただきますようお願いいたします。

お申込み QR コード



■ 申込締切 2025 年 12 月 16 日（火）23:55

■ 注意事項

定員になり次第、お申込は締め切らせていただきます。

講義の録画・録音・撮影・投影等をご遠慮ください。

キャンセルは 2025 年 12 月 17 日（水）12 時迄に、以下セミナー事務局までご連絡をお願いいたします。

■ 当日ご持参いただくもの

名刺

■ 問い合わせ先

有限責任監査法人トーマツ 北陸事務所 セミナー事務局

担当：牧野

TEL：080-4135-5309

Mail：seminar_hokuriku@tohmatu.co.jp

※Webよりお申し込みができない場合は、上記までご連絡ください。

■ 会場

石川県金沢市広岡3丁目3-11

JR金沢駅西第四NKビル 1階会議室

駐車場は各自ご手配ください。



デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ合同会社ならびにそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ リスクアドバイザー合同会社、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイト トーマツ 税理士法人、DT 弁護士法人およびデロイト トーマツ グループ合同会社を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約 30 都市に約 2 万人の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト、www.deloitte.com/jp をご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド(“DTTL”)、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人(総称して“デロイトネットワーク”)のひとつまたは複数数を指します。DTTL(または“Deloitte Global”)ならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTL および DTTL の各メンバーファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTL はクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は<http://www.deloitte.com/jp/about> をご覧ください。

デロイト アジア パシフィック リミテッドは DTTL のメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィックにおける 100 を超える都市(オークランド、バンコク、北京、ベンガルール、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、ムンバイ、ニューデリー、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む)にてサービスを提供しています。

Deloitte(デロイト)は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、リスクアドバイザー、税務・法務などに関連する最先端のサービスを、Fortune Global 500®の約 9 割の企業や多数のプライベート(非公開)企業を含むクライアントに提供しています。デロイトは、資本市場に対する社会的信頼を高め、クライアントの変革と繁栄を促し、より豊かな経済、公正な社会、持続可能な世界の実現に向けて自ら率先して取り組むことを通じて、計測可能で継続性のある成果をもたらすプロフェッショナルの集団です。デロイトは、創設以来 175 年余りの歴史を有し、150 を超える国・地域にわたって活動を展開しています。“Making an impact that matters”をパーパス(存在理由)として標榜するデロイトの 45 万人超の人材の活動の詳細については、www.deloitte.com をご覧ください。

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2025. For information, contact Deloitte Tohmatsu Group.



IS 669126 / ISO 27001



BCMS 764479 / ISO 22301