

戦略的中期経営計画策定と KPI 活用術

～社員の自律的行動を促す経営手法について～

主催：有限責任監査法人トーマツ 横浜事務所

この度、有限責任監査法人トーマツ横浜事務所においては、企業の持続的な成長や体質強化に貢献することを目的として、「中期経営計画策定と KPI を用いた管理会計」に関するセミナーを対面形式で開催いたします。

本セミナーは、社員の自律的な行動を促進するための戦略的な中期経営計画の策定方法と、KPI（重要業績評価指標）を活用した管理会計の改善ノウハウについて具体的に解説します。さらに長期的な視点で経営計画を立てることの重要性や、KPI を用いた管理会計によって経営計画の進捗や取組状況を把握し、組織運営を効果的に行う意義についてもご説明いたします。

「経営計画やそれに基づく管理会計は本当に必要なのか？」という疑問を持つ経営者は少なくありません。急速に変化する社会・事業環境の中では、中長期的な計画を立ててもすぐに状況が変わり、計画通りに進まないという懸念も理解できます。しかし、中長期の経営計画や KPI を活用した管理会計には、将来を正確に予測することや計画通りに実行すること以上に、共通の目標・方針のもとで「社員の自律的な行動を促す」という大きな役割があります。

変化の激しい環境下では、上意下達の命令だけでは柔軟な対応が難しく、組織が立ち行かなくなる恐れがあります。そのため、組織の目標や方向性を明確に共有し、社員が自らの役割を認識して自律的に行動できる体制づくりが重要です。この実現には、一定規模以上の企業では経営計画や KPI を活用した管理会計の導入と運用が不可欠であると考えます。

本セミナーが、効果的な経営・事業運営の第一歩となる考え方や実践的手法を習得し、貴社の未来を切り拓くための一助となれば幸いです。

- 日時 2026 年 8 月 27 日（木）14 時 00 分～17 時 00 分（13:30 より受付開始）
- 開催形式 対面（横浜イーストスクエア 4 階 有限責任監査法人トーマツ 横浜事務所）及びオンライン
- 対象者 経営者、経営企画部門の責任者・担当者様向け
（会社規模を問わず、下記のような課題・要望をお持ちの皆様）
 - 経営計画は作ったほうがいいような気がしているが、必要性や具体的な作業がわからず手を付けられない
 - 経営計画は作成しているが、表面的なお題目で終わっており社員の行動につがっていない／大変な労力がかかるにもかかわらず、結局計画通りにならず効果が薄いと感じている
 - KGI や KPI を設定しているが、効果的な指標設定になっているのかが曖昧
 - 中計策定と管理会計（KPI 設定）により、自社の経営基盤を強化したい
- 定員 対面：30 名、オンライン：100 名
（※同業者の方、参加対象でない方、もしくはお申し込みが定員を超えた場合にはお断りする場合がありますので、ご了承下さい。）
- 受講料 無料
- 申込方法 Web サイト（<https://tohatsu.smartseminar.jp/public/seminar/view/68195>）よりお申し込みください。
※お申込みは 1 名様ずつのご登録が必要になります。
※お申し込みは株式会社シャノンのサービスを利用しております。
※ご記入いただく内容は SSL 暗号化通信により内容の保護を図っております。
※過去にデロイト トーマツ グループ各社のセミナーにお申し込みいただいた方、または現在当グループのメールマガジンをご購読いただいている方は、ご設定済みの ID・パスワードでお申し込みいただけます。
- 申込締切 2026 年 8 月 21 日（金）23:55

【お申込み QR コード】



■ セミナー内容

時間	テーマ	登壇
14:00～14:05	開催挨拶	有限責任監査法人トーマツ パートナー 山崎 光隆
【中期経営計画策定の実務ポイント】		
14:05～15:25	社員を動かす中期経営計画の意義と策定手法 (個人ワーク 10 分程度を含む)	有限責任監査法人トーマツ シニアマネジャー 渡部 良太
【管理会計 (KPI) の改善ポイント】		
15:35～16:45	KPI 設定の基本と戦略的活用	有限責任監査法人トーマツ マネジャー 村上 雅哉
【質疑・終了の挨拶等】		
16:45～16:55	質疑応答、総括	有限責任監査法人トーマツ
16:55～17:00	終了挨拶とアンケート記入のお願い	

※講演テーマ・講師は変更となる場合がございます。予めご了承ください。

■ 注意事項

定員になり次第、お申込は締め切らせていただきます。
講義の録画・録音・撮影・投影等のご遠慮ください。

■ 問い合わせ先

有限責任監査法人トーマツ 横浜事務所
担当：大島、武川
Mail : yokohama_seminar_jimukyoku@tohmatsumi.co.jp
TEL : 045-450-6901

※Web よりお申し込みができない場合は、上記までご連絡ください。

■ 会場 (右地図ご参照)

神奈川県横浜市神奈川区金港町 1-4 横浜イーストスクエア 4F
有限責任監査法人トーマツ セミナールーム (駐車場は各自ご手配ください。)

■ 当日ご持参いただくもの

受講票 及び 名刺



デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーである合同会社デロイト トーマツ グループならびにそのグループ法人 (有限責任監査法人トーマツ、合同会社デロイト トーマツ、デロイト トーマツ税理士法人および DT 弁護士法人を含む) の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従いプロフェッショナルサービスを提供しています。また、国内 30 都市以上に 2 万人超の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト、www.deloitte.com/jp をご覧ください。

Deloitte (デロイト) とは、Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("Deloitte Global")、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人 (総称して「デロイトネットワーク」) のひとつまたは複数指します。Deloitte Global ならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課すまたは拘束させることはありません。Deloitte Global およびその各メンバーファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。Deloitte Global はクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。

デロイト アジア パシフィック リミテッドは保証有限責任会社であり、Deloitte Global のメンバーファームです。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィックにおける 100 を超える都市 (オークランド、バンコク、北京、バンガロール、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、ムンバイ、ニューデリー、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む) にてサービスを提供しています。

Deloitte (デロイト) は、最先端のプロフェッショナルサービスを、Fortune Global 500® の約 9 割の企業や多数のプライベート (非公開) 企業を含むクライアントに提供しています。デロイトは、資本市場に対する社会的信頼を高め、クライアントの変革と繁栄を促進することで、計測可能で継続性のある成果をもたらすプロフェッショナルの集団です。デロイトは、創設以来 180 年の歴史を有し、150 を超える国・地域にわたって活動を展開しています。"Making an impact that matters"をパーパス (存在理由) として標榜するデロイトの約 46 万人の人材の活動の詳細については、www.deloitte.com をご覧ください。

Member of

Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2026. For information, contact Deloitte Tohmatsu Group.



IS 669126 / ISO 27001



BCMS 764479 / ISO 22301

S/BCMS それぞれの認証範囲は

こちらをご覧ください

<https://www.bsigroup.com/client-directory>

MAKING AN
IMPACT THAT
MATTERS

since 1845